



La plume D'AQUACAUX

Reconstructions

En 2018, Aquacaux a 30 ans ! Nous aurions souhaité pouvoir fêter cet anniversaire mais il nous fallait auparavant réparer les dégâts de la tempête et procéder à des travaux de réfection en divers endroits du site. Ce n'est que partie remise et une exposition est actuellement en cours de conception pour retracer l'histoire de l'association et servir de support à une prochaine célébration.

Forte de ces trente années d'expérience, l'association devait faire évoluer son projet pour s'adapter à un contexte où se côtoient menaces et opportunités.

A l'issue de réflexions menées dans le cadre du Dispositif Local d'Accompagnement et dont nous vous avons parlé dans le numéro précédent, le projet associatif 2018-2020 a été validé par l'Assemblée Générale le 21 juin dernier.

Ce projet réaffirme nos valeurs et nos raisons d'être et il sera le fil conducteur du développement d'Aquacaux pour les prochaines années.

Bonne lecture !

LE MOT
DU CONSEIL
D'ADMINISTRATION **2**

6/7

PÔLE ESPACES
NATURELS :
Coupe d'été à
Sainte-Adresse

ZOOM SUR :
LES SUIVIS SCIENTIFIQUES **3**

8

PÔLE BÂTIMENT :
Séance de relooking
pour le magasin du littoral



9

PÔLE ACCUEIL /
COMMUNICATION :
Aquacaux développe
ses réseaux

L'INTERVIEW
DU TRIMESTRE :
PATRICIA LEROUGE **4/5**

10

AQUACAUX ET L'EMPLOI :
la musique au service
de l'estime personnelle





Dans une structure telle qu'Aquacaux, comptant plus de 60 salariés, le rôle des administrateurs et des bénévoles peut parfois être mal compris. Même si la plupart des administrateurs sont présents régulièrement pour apporter leurs compétences à une partie des équipes ils ne sont pas forcément connus de tous les salariés.

Les travaux de réflexion sur le projet associatif menés en début d'année avaient déjà permis

à certains salariés de rencontrer les administrateurs et de partager avec eux leur vision de l'association. Ces travaux ont abouti à l'élaboration d'un projet pour les années 2018 à 2020 : il était donc nécessaire de présenter cette feuille de route à l'ensemble des salariés. Le 21 juin dernier, avant notre Assemblée Générale annuelle, le Conseil d'Administration avait donc convié l'ensemble des salariés à une réunion de présentation du projet associatif.

Cette réunion fut aussi l'occasion, pour chaque administrateur présent, de se présenter. Les plus anciens ont ainsi pu raconter l'histoire de la création de l'association et l'époque un peu folle des premiers travaux sur le site de l'OTAN alors que les administrateurs récemment élus faisaient part de leur motivation à s'investir bénévolement dans l'association. L'ambiance était sympathique et nous comptons renouveler ce type de rencontre

régulièrement pour que le lien entre bénévoles et salariés soit pérenne. Cette réunion s'est terminée de façon conviviale par un goûter préparé par Nadia, ex-salariée devenue auto-entrepreneuse en pâtisserie et autres délices salés. N'hésitez pas à profiter de ses services : Pépites et Grain de Sel est disponible sur Facebook et Instagram.

Thierry Destribois



Les bouquets *Palaemon Serratus* en sujet d'étude

Enguerran, étudiant en Master 2 Sciences de la Mer à Caen, a effectué son stage à Aquacaux d'avril à septembre.

Soutenue par la région Normandie, l'étude portait sur les bouquets *Palaemon serratus*. Le but de sa mission aura été de résoudre le problème de mortalité rencontré par son prédécesseur dans le cadre de l'élevage de bouquet. Pour cela, Enguerran a pêché une cinquantaine de bouquets lors de leur période de reproduction. Parmi ces dizaines de spécimens il a gardé les bouquets grainés afin de pouvoir récupérer les œufs. Une fois placés dans un environnement favorable les œufs éclosent au bout d'un mois. C'est à ce moment que notre étudiant a pu commencer ses tests sur les premières larves. Le but : trouver l'alimentation la mieux adaptée aux larves de bouquets.

Le rôle important de la biodiversité dans la mare

Cléa, après avoir fait des études de biologie et d'écologie, est salariée du Pôle Communication. Le temps d'une période d'immersion liée à son projet professionnel, elle s'est penchée sur l'inventaire de notre mare.

Réalisé en début d'été, ce projet a fait l'objet d'un méticuleux travail sur la faune et la flore. Plusieurs échantillons de biodiversité ont été réalisés et analysés au laboratoire. Cette étude a permis de confirmer le rôle écologique primordial des zones humides et de cette mare, par l'identification de plusieurs espèces strictement liées à ces milieux. Aussi, sauvegarder cet environnement exceptionnel, c'est assurer la reproduction de nombreuses espèces animales et végétales, permettre une épuration naturelle de l'eau et prévenir le ruissellement et les inondations.



Merci à vous deux !

Patricia Lerouge

Peux-tu te présenter en quelques mots ?

Je suis actuellement la directrice d'Aquacaux et ce depuis 20 ans. Avant cela, j'ai validé un diplôme d'ingénieur en chimie des matériaux. Puis, à 25 ans, de retour au Havre et sans emploi, je me suis présentée à Aquacaux par le biais d'Alain Lemaître (frère de Jean-Jacques, fondateur de l'association) où je fus embauchée en contrat aidé en 1993. Je ne connaissais pas grand-chose au sujet de la biologie marine, j'ai donc réalisé un stage à l'IFREMER de Brest où j'ai étudié l'élevage de turbot. Par la suite, je me suis beaucoup investie dans la ferme marine, ce qui m'a permis de coordonner une équipe de deux personnes un an plus tard. Puis, en 1998, mon aventure à la tête du navire d'Aquacaux a commencé suite à la demande de création d'un poste de directeur par les financeurs publics de l'association.

Quelles sont tes motivations ?

Si je suis toujours ici c'est qu'il y a deux choses qui me tiennent réellement à cœur, le côté humain et l'écologie. La vocation environnementale prend autant de place que l'engagement humain. Le fait de pouvoir mélanger les deux est très important pour moi.

J'aime bien l'histoire du colibri : la forêt brûle, le colibri va chercher une petite goutte d'eau avec son petit bec, la jette et recommence. Les autres animaux se moquent de lui et lui demandent ce qu'il fait. Le colibri répond « je fais ma part ». Nous c'est ça. Nous faisons notre part avec les moyens qui sont les nôtres... Si tout le monde faisait sa part...

“ Il y a deux choses qui me tiennent réellement à cœur, le côté humain et l'écologie. ”

Quel est ton rôle au sein d'Aquacaux ?

Dans une association, il y a un conseil d'administration composé de bénévoles. Je m'occupe, en tant que directrice, de mettre en application les décisions prises par les administrateurs et de les conseiller en leur retransmettant des informations sur le fonctionnement de l'association, les règles auxquelles nous devons répondre, le contexte réglementaire et les besoins du terrain. Je suis en quelque sorte la courroie de transmission entre les administrateurs et l'équipe salariée de l'association. Dans l'ensemble, je ne suis malheureusement pas tellement sur le terrain. Je gère une partie des travaux administratifs : l'association a de plus en plus de contraintes réglementaires et la masse de travail a donc augmenté au fil des années sans que le nombre de salariés permanents n'augmente.

D'autre part, je gère aussi beaucoup le relationnel car je suis en contact avec les élus locaux et je fais en quelque sorte du démarchage auprès de clients en abordant les offres que propose Aquacaux. A partir des besoins exprimés par nos partenaires, j'essaie aussi de réfléchir aux nouvelles orientations et prestations que l'association pourrait développer. Et je continue de suivre de près tout le travail réalisé par les accompagnateurs socioprofessionnels : je connais tous les profils des salariés ainsi que leurs projets et leurs difficultés. Cela me tient à cœur car la dimension humaine reste pour moi la vocation principale de l'association.

Comment envisages-tu ton avenir ?

Je n'ai jamais réellement planifié mon avenir, j'aime bien m'adapter aux circonstances et suivre mes intuitions. Il me reste encore quelques années à faire. Je ne me suis jamais ennuyée car ça a toujours bougé. On est à un tournant actuellement où on se rend compte qu'on a perdu des subventions, il faut donc compenser et trouver des solutions. Puis, avec le problème d'érosion on se demande comment envisager le projet Aquacaux et à ce niveau-là, je ne baisse pas les bras. Ce qui me tient à cœur, c'est de pouvoir construire de nouveaux projets en associant le plus possible toute l'équipe, bénévoles et salariés. C'est donc sur cela que je me focalise désormais.



Coupe d'été à Sainte-Adresse

La commune de Sainte-Adresse, depuis longtemps partenaire d'Aquacaux notamment pour l'entretien de sa plage, nous a sollicités cet été pour prendre en charge le désherbage d'un certain nombre de sites municipaux.

Cette nouvelle prestation s'inscrit dans les projets de développement du pôle Espaces Naturels et s'appuie sur nos compétences et savoir-faire en matière de gestion écologique de sites.

Elle consiste en effet à désherber des sites difficilement accessibles essentiellement à l'aide d'outils manuels.

« Notre mission a débuté aux abords du gymnase Tabarly, rue Boisset du Bocage, puis s'est poursuivie au niveau du groupe scolaire Lagrange » précise Mathilde Tesnière, encadrante technique du pôle Espaces Naturels.

Echelonnées sur plusieurs jours depuis fin juillet, ces opérations ont également permis d'intervenir

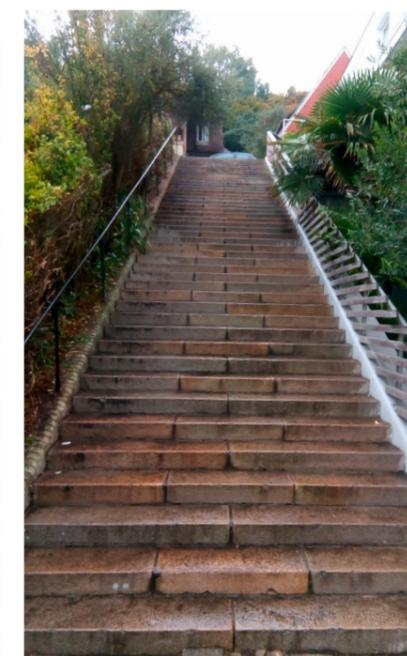
dans les escaliers qui relient les hauteurs de Sainte-Adresse et la promenade de la plage, boulevard Foch.

Aux beaux jours, les promeneurs sont nombreux à fréquenter le secteur. « L'accès aux rampes était devenu difficile à certains endroits du fait de la prolifération des herbes et des arbustes » indique Mathilde.

L'équipe est intervenue essentiellement à l'aide de petits outils au niveau des paliers, caniveaux et plates-bandes de la rue du Beau Panorama jusqu'à l'avenue Désiré Dehors en passant par le Boulevard Dufayel. A certains endroits, il a été nécessaire d'utiliser les taille-haies mais la qualité du travail réalisé est surtout due à la précision des gestes des salariés de l'équipe qui permettent d'éliminer non seulement les herbes indésirables mais aussi les petites accumulations de terre dans tous les interstices qui favorisent leur repousse constante.

Ces interventions ne sont pas passées inaperçues auprès des riverains. « Cet entretien contribue à l'image de la commune. Ces escaliers sont très fréquentés, en particulier en période estivale pour tous ceux qui descendent sur le front de mer de Sainte-Adresse. Certains passages étaient envahis par les branchages sur la moitié de leur largeur » nous a indiqué Michel, qui habite le front de mer depuis 34 ans.

Ces coupes d'été se terminent en septembre. A n'en pas douter, elles permettront désormais aux marcheurs du quartier de continuer à profiter du secteur en toute sécurité.



Tening

employée depuis juillet



Comment as-tu connu Aquacaux ?
C'est un ami qui m'a parlé de l'association.

Quel est ton parcours professionnel ?
J'ai eu plusieurs expériences professionnelles. J'ai été vendeuse et j'ai également fait du télémarketing.

Qu'est ce que l'association t'apporte personnellement ?

J'ai retrouvé de la motivation et de la confiance en moi. Aquacaux

m'aide à réaliser mes projets et je suis en train de passer le permis.

As-tu un projet professionnel ?
J'ai fait une formation pré-qualifiante en hygiène des locaux et je souhaiterais poursuivre dans cette voie en effectuant la formation qualifiante pour pouvoir travailler dans ce domaine.

Mektar

employé depuis juillet



Comment as-tu connu Aquacaux ?
J'ai connu Aquacaux grâce à un ami.

Quel est ton parcours professionnel ?
J'ai eu plusieurs expériences professionnelles dans différents domaines.

Qu'est ce que l'association t'apporte personnellement ?

Cette expérience m'aide à avancer. Les démarches professionnelles sont

facilitées, grâce au suivi régulier. Les valeurs partagées autour du travail sont aussi enrichissantes.

As-tu un projet professionnel ?
Pour mon projet professionnel, j'ai l'intention d'effectuer une période de mise en situation en milieu professionnel dans une entreprise d'électricité avec l'aide de mon conseiller en insertion, Alexandre Moulu, pour pouvoir par la suite devenir électricien.



Séance de relooking pour le magasin du littoral

Dans la précédente édition de la Plume, nous évoquions les nombreux dégâts occasionnés par la tempête Eléanor les 3 et 4 janvier derniers.

Si la ferme marine a pu ouvrir ses portes au public au début du mois de février, le magasin est resté plusieurs semaines en travaux afin de réparer les importantes avaries. Grâce au travail des salariés du Pôle bâtiment, le gros œuvre a pu se terminer au mois de juin.

Un nouveau comptoir, un plafond tout neuf, un coup de peinture général : le magasin est donc de nouveau prêt à accueillir les visiteurs dans les meilleures conditions.



Aquacaux développe ses réseaux

Depuis 2013, vous n'êtes pas sans savoir qu'Aquacaux est présent sur Facebook. Vous êtes de plus en plus nombreux à rejoindre notre page, à suivre nos actualités hebdomadaires, et nous vous en remercions. Mais comme il faut bien suivre le rythme de développement des médias sociaux, on a voulu aller plus loin en créant un compte Instagram. Voilà qui est fait. Depuis le mois de juin vous pouvez désormais suivre l'actualité de nos animations via l'application. «L'intérêt de s'ouvrir au public via Instagram est de renforcer notre proximité avec tous ceux qui s'intéressent à nos activités» précise Guillaume Lemaire, responsable du Pôle Communication. «Cet outil servira également à renforcer la communication numérique entre nos différents supports existants». Effectivement, d'une story Instagram à une publication Facebook, il n'y a qu'un clic. Dans cette dynamique de

partage chère à Aquacaux, voyons cet outil comme un facilitateur de découverte pour tous ceux qui nous suivrons et en particulier les jeunes. Car saviez-vous que les 25 à 34 ans représentent 35 % des utilisateurs Instagram ? Alors vous qui venez d'assister à la naissance de nos hippocampes ou au réveil du homard bleu au travers de l'écran de votre smartphone, n'hésitez pas à mettre un pouce bleu ou un petit cœur sur nos publications. Et, si en plus, ça vous donne envie de venir visiter notre ferme marine autrement que virtuellement, alors c'est bien aussi ;)



Constantin

employé depuis juillet



Comment as-tu connu Aquacaux ?

Je connais Aquacaux depuis que j'ai 7 ans, en faisant de la pêche et de la baignade aux alentours. Plus tard j'ai postulé pour intégrer l'association.

Quel est ton parcours professionnel ?

J'ai fait trois ans d'études au lycée Lavoisier pour faire un BAC pro technicien en chaudronnerie industrielle. Par la suite deux en CAP RCI qui est le diplôme réalisation

industrielle en chaudronnerie, et un an en alternance à l'AFPI en tant que serrurier au sein de la ville du Havre.

Qu'est ce que l'association t'apporte personnellement ?

De la cohésion.

As-tu un projet professionnel ?

Je voudrais m'engager dans l'armée de terre et plus tard obtenir la licence de soudeur.

Samuel

employé depuis juillet



Comment as-tu connu Aquacaux ?

Par le biais de Pôle Emploi.

Quel est ton parcours professionnel ?

J'ai obtenu le diplôme de professeur de danse. Je suis danseur professionnel en danse contemporaine.

Qu'est ce que l'association t'apporte personnellement ?

L'opportunité de me socialiser. Je suis arrivé en France il y a moins d'un an.

Développer un réseau social m'apparaît primordial, et ça, Aquacaux me le permet.

As-tu un projet professionnel ?

Je suis dans l'attente de passer mon diplôme le BPJEPS qui est le Brevet Professionnel Jeunesse, Éducation Populaire et Sport.



LA MUSIQUE AU SERVICE DE L'ESTIME PERSONNELLE

A l'initiative du GRAPI (Groupement Régional d'Actions de Professionnalisation et d'Ingénierie), une formation « Estime de soi » a été proposée à l'ensemble des chantiers d'insertion du Havre. Cette action a concerné 4 salariés de notre association qui ont intégré le dispositif pour une période de 4 mois articulée en deux parties : la première basée sur la confiance en soi, avec Gérald Francoeur de « Nuance Communication » et la seconde sur la construction d'un projet collectif, l'objectif final étant la réalisation d'un clip vidéo (visible sur Youtube via le lien ci-dessous) avec



l'équipe du CEM (Centre d'Expressions Musicales). Pour nos salariés, le bilan est positif : ils ont retrouvé confiance et dynamisme pour mener à bien leurs projets, ce qui a permis à 3 d'entre eux d'intégrer une formation qualifiante et pour certains même, de continuer à faire de la musique.

Si la musique adoucit les mœurs, elle sait tout autant être utile pour (re)donner confiance en soi.

<https://youtu.be/k0l8Icg-yoY>



Sorties du premier semestre 2018

Au total, 19 personnes ont quitté Aquacaux entre le 1er janvier et le 30 juin 2018 :
7 d'entre-elles ont une solution immédiatement à leur sortie :

- 1 personne a été embauchée en CDD de 6 mois dans une agence de voyages
- 1 personne a été embauchée en CDD chez Renault
- 2 personnes ont travaillé en intérim pour de courtes missions dans le secteur du bâtiment
- 1 a poursuivi une formation qualifiante (Titre pro Employé de Libre Service)
- 1 personne entre en formation avec KFC en vue de la signature d'un CDI
- 1 personne poursuit son parcours au sein d'un autre ACI

12 personnes sont sans solution immédiate : pour 3 d'entre elles, des dossiers de demandes de financement de formations qualifiantes ont été déposés avant leur sortie auprès de notre OPCA. L'un des dossiers a été refusé et 2 sont encore en attente de décision. Une personne a choisi de rompre son contrat sur période d'essai.